

**СОГЛАСОВАНО**

Заместитель главы администрации  
Московского района Санкт-Петербурга



А.В. Захарова

«27» сентября 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Начальник отдела образования администрации  
Московского района Санкт-Петербурга



В.В. Литвинова

«27» сентября 2021 г.

Программа профилактических мер («Дорожная карта»)  
по работе с государственными образовательными организациями Московского района Санкт-Петербурга,  
реализующими основные общеобразовательные программы, демонстрирующими признаки неobjективного проведения  
всероссийских проверочных работ, на 2021/2022 учебный год

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
1.	Разработка и утверждение районной программы профилактики мер («Дорожных карт») по адресному сопровождению образовательных организаций, демонстрирующих признаки неobjективного проведения ВПР, на 2021/2022 учебный год	Сентябрь 2021 года	Районная Программа профилактики мер («Дорожная карта») по работе с государственными образовательными организациями Московского района Санкт-Петербурга, реализующими основные общеобразовательные программы, демонстрирующими признаки неobjективного проведения Всероссийских проверочных работ, на 2021/2022 учебный год с учетом особенностей кадрового состава и системы управления, сложившихся в образовательных организациях, профилактике неobjективных результатов	Отдел образования Администрации Московского района СПб ИМЦ (ЦУОКО) Методисты ИМЦ Председатели РМО Администрации школ

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
2.	Изучение аналитических материалов СПБЦОКОИИТ по результатам ВПР 2020/2021 года, выявление ОУ района включенных в перечень образовательных организаций, демонстрирующих признаки неэффективности проведения оценочных процедур, и ОУ для которых участие в РДР 2021/2022 учебный год является обязательным	Сентябрь-Октябрь 2021 года	в организациях Московского района Санкт-Петербурга	Отдел образования Администрации Московского района СПб ИМЦ (ЦУОКО) Администрации школ
3.	Обработка и анализ результатов ВПР 2020/2021 учебного года, подготовка аналитического отчета и размещение на сайте ИМЦ в разделе Центра управления и оценки качества образования в сети «Интернет» по адресу <a href="http://ime-mosk.ru/levoe-menu/tajonnaaya-sistema-ocenki-kachestvo-obrazovaniya/vpr/">http://ime-mosk.ru/levoe-menu/tajonnaaya-sistema-ocenki-kachestvo-obrazovaniya/vpr/</a>	Сентябрь-Октябрь 2021 года	Аналитический отчет по результатам проведения ВПР	ИМЦ (ЦУОКО)
4.	Размещение на сайте ИМЦ <a href="http://ime-mosk.ru">http://ime-mosk.ru</a> лучших районных и школьных практик ВСОКО по анализу результатов ВПР и проведению профилактической работы	Декабрь 2021 года	Формирование банка лучших практик по анализу результатов ВПР и проведению профилактической работы	ИМЦ (ЦУОКО) Методисты ИМЦ Председатели РМО Администрации школ
5.	Проведение методических мероприятий для педагогических работников и районных методических служб: - по разбору типичных ошибок и критериям оценивания ВПР, - а также по организации проверки заданий с развернутым ответом РДР с целью формирования позитивного отношения к объективности результатов оценочных процедур, - формирование новой культуры оценки образовательных результатов обучающихся.	Октябрь 2021 года - февраль 2022 года	Проведение методических мероприятий, в том числе в формате вебинаров для образовательных организаций	ИМЦ (ЦУОКО) Методисты ИМЦ Председатели РМО
6.	Определение корригирующих мероприятий на основе анализа результатов внешних мониторингов, с учетом методических рекомендаций экспертов федерального и регионального уровней	Сентябрь 2021 года	Дорожные карты, годовые планы/графика мероприятий	Отдел образования Администрации Московского района СПб ИМЦ (ЦУОКО)

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
7.	Корректировка плана курсовой подготовки ИМЦ с учетом результатов оценочных процедур. Обновление содержания/разработка дополнительных профессиональных программ КПК по вопросам объективности оценивания.	Согласно государственного заказа	Скорректированный план курсовой подготовки Дополнительная профессиональная программа КПК	Администрация школ Методисты ИМЦ Председатели РМО ИМЦ (УМО и ЦУОКО)
8.	Организация повышения профессиональной компетенции учителей в рамках КПК на основе корпоративного обучения на базе образовательных организаций.	Согласно учебного плана, календарного графика	Целевое повышение квалификации педагогического коллектива	ИМЦ (УМО и ЦУОКО)
9.	Информационно-разъяснительная работа с участниками образовательных отношений по процедуре проведения ВПР, структуре и содержанию ВПР, системе оценивания	На постоянной основе	Проведение информационно разъяснительной работы с участниками образовательных отношений	Отдел образования Администрации Московского района СПб
10.	Разработка адресных рекомендаций административным ОУ. Индивидуальные собеседования с руководителями ОО с необъективными результатами	После опубликования списка РОН Октябрь – ноябрь 2021 года	Проведение индивидуальной работы с руководителями образовательных организаций	Администрации школ ИМЦ - методисты и председатели РМО Отдел образования Администрации Московского района СПб
11.	Сопровождение и организация проведения оценочных процедур федерального, регионального, районного уровней с соблюдением установленных требований	Согласно Графиков	Участие во внешних мониторингах образовательных организаций Московского района	ИМЦ (ЦУОКО) ИМЦ (ЦУОКО) Администрации школ
12.	Проведение выборочного исследования качества проверки ВПР в образовательных организациях в период проведения и проверки ВПР 2021/2022 учебного года	Согласно Графику ВПР в 2021-2022 учебном году	Информационная справка по результатам проведения выборочного исследования качества проверки ВПР 2021/2022 учебного года	ИМЦ (ЦУОКО), методисты и РМО
13.	Формирование районных и межшкольных предметных	Сентябрь-ноябрь	Приказ ИМЦ	Отдел образования

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
14.	Разработка районного регламента проведения оценочных процедур (перекрестная проверка, наблюдение, перепроверка результатов...)	Октябрь 2021 года	Регламент проведения оценочных процедур	Отдел образования Администрации Московского района СПб ИМЦ (ЦУОКО)
15.	Направление независимых наблюдателей при организации оценочных процедур (РДР, ВПР, МСИ) в образовательных организациях, демонстрирующих признаки необъективного проведения ВПР	Согласно Графику внешних мониторингов	Участие независимых наблюдателей при организации оценочных процедур (РДР, ВПР, МСИ) в образовательных организациях, демонстрирующих признаки необъективного проведения ВПР	Отдел образования Администрации Московского района СПб ИМЦ (ЦУОКО)
16.	Организация контроля соблюдения положений и регламентов, приведенных в описании оценочной процедуры. Выполнение условия отсутствия «конфликта интересов»	Согласно Графику внешних мониторингов	Контроль	Администрация Московского района СПб Отдел образования ИМЦ (ЦУОКО)
17.	Принятие управленческих решений на основе анализа ВПР 2020/2021 учебного года: административных, организационных, методических при проведении оценки региональных управленческих механизмов	Сентябрь-ноябрь 2021 года	Управленческие решения, принятые на основе анализа ВПР 2020/2021 учебного года Апробация модели принятия управленческих решений на основе интеграции оценочных процедур	Администрация ОУ Администрация Московского района СПб Отдел образования ИМЦ (ЦУОКО)
18.	Корректировка и совершенствование районных механизмов управления качеством образования на основе анализа ВПР 2020/2021 учебного года	Сентябрь- октябрь 2021 года	Районные механизмы управления качеством образования, актуализированные с учетом анализа ВПР 2020/2021 учебного года	Отдел образования Администрации Московского района СПб

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
19.	Принятие в ОУ прозрачных критерий внутришкольного текущего и итогового оценивания, обеспечивающие справедливую непропорциональную оценку образовательных результатов обучающихся. Рассмотреть возможность применения метода средневзвешенного оценивания при промежуточной аттестации.	Сентябрь - декабрь 2021 года	Положения о порядке текущей и промежуточной аттестации	ИМЦ Администрации ОУ Администрации ОУ
20.	Анализ планов мероприятий («дорожных карт») образовательных организаций по результатам ВПР 2020/2021 учебного года, при необходимости корректировка локальных актов по внутришкольной системе оценки качества образования	До 30.09.2021	Аналитический отчет по результатам анализа планов мероприятий («дорожных карт») образовательных организаций по результатам ВПР 2020/2021 учебного года Локальные акты образовательных организаций по внутришкольной системе оценки качества образования, скорректированные с учетом анализа ВПР 2020/2021 учебного года	Отдел образования Администрации Московского района ИМЦ (ЦУОКО) Администрации ОУ
21.	Определение и назначение специалистов РМО и образовательных организаций, демонстрирующих признаки объективного проведения ВПР, в качестве кураторов образовательных организаций, показавших объективные результаты и/или вошедших в группу «риска» при проведении оценочных процедур	Сентябрь - октябрь 2021 года	Назначение специалистов районных методических служб и образовательных организаций, демонстрирующих признаки объективного проведения ВПР, в качестве кураторов образовательных организаций, показавших объективные результаты и/или вошедших в группу «риска» при проведении оценочных процедур	Отдел образования Администрации Московского района ИМЦ (ЦУОКО) Образовательные организации
22.	Представление практики функционирования районных механизмов управления качеством образования	В течение года	Реализация планов проведения круглых столов, методических совещаний, вебинаров в районе, представление опыта района на	Отдел образования Администрации Московского района ИМЦ (ЦУОКО)

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Результат	Исполнители
23.	Проведение мероприятий, направленных на обеспечение эффективности деятельности районных и школьных методических служб, объединений, системы наставничества и поддержки молодых педагогов внедрение практик наставничества - «УЧИТЕЛЬ-УЧЕНИК», «УЧИТЕЛЬ-УЧИТЕЛЬ». Реализация районного проекта «Школа-Школе»	Постоянно	городском уровне (Продукт инновационной площадки (ИМПД) – октябрь, декабрь 2021) Формирование планов проведения мероприятий, направленных на обеспечение эффективности деятельности районных и школьных методических служб, объединений, системы наставничества и поддержки молодых педагогов	Отдел образования Администрации Московского района ИМЦ (ЦУОКО) Образовательные организации
24.	Изучение методических рекомендаций СПб АППО на основе анализа результатов ВПР 2021/2022 учебного года по соответствующим учебным предметам, информирование Администраций ОУ и членов РМО	Август-сентябрь 2022	Использование в работе, а также учет рекомендаций при планировании деятельности РМО	ИМЦ Методисты Председатели МО

Примечание:

СПбЦОКОиИТ - государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургский центр оценки качества образования и информационных технологий»  
 СПбАППО - государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Санкт-Петербургская академия постдипломного педагогического образования  
 ИМЦ - государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Санкт-Петербургская академия квалификации специалистов информационно-методический центр Московского района Санкт-Петербурга  
 Образовательные организации - государственные образовательные организации Московского района Санкт-Петербурга, реализующие основные общеобразовательные программы  
 ЦУОКО – центр управления и оценки качества образования ИМЦ  
 Администрация ОУ - администрации государственных образовательных учреждений Московского района Санкт-Петербурга, реализующие основные общеобразовательные программы  
 РМО- районные методические объединения  
 МСИ - международные сравнительные исследования  
 РДР - региональные диагностические работы  
 ВПР - Всероссийские проверочные работы